

## Vision, Mission, Ziele, Aufgaben

Das Ausarbeiten einer Vision, von untergeordneten Zielen und konkreten Aufgaben stellt immer wieder eine große Herausforderung dar. Vielen Menschen fällt es trotz des nötigen Wissens schwer, diese Dinge auseinander zu halten. Deshalb zunächst eine Definition:

**Vision** - Meist kurz gefasst in nur einem Satz, beschreibt die Vision das, was kommen soll - also was Ihr über einen langen Zeitraum hinweg verändern möchtet. Visionen sollten inspirierend, aber klar formuliert werden, so dass sie von jedermann verstanden werden. Ein Beispiel für einen Verein: "Wir wollen Nürnberg zu einer ökologisch nachhaltigen Stadt transformieren!"

**Mission** - Die Mission beantwortet vor allem die Fragen "warum?" und wird auf kurze Weise einen Problemaufriss geben, dem Ihr Euch widmet. Das kann beispielsweise so lauten: "Durch Nürnberg verläuft ein Fluss, der aber im Stadtbereich bisher keinen Nutzungsmehrwert für die Anwohnerschaft bietet" oder "Bisher gibt es in Nürnberg noch keine konkrete Perspektive zur Einhaltung der Klimaschutzziele". Die Mission ist also Eure Aufgabe, die sich an einer Handlungsnotwendigkeit ausrichtet. Im Endeffekt beschreibt sie eine Änderung, die stattfinden soll.

**Ziele** - Ziele spiegeln die konkreten Lösungsansätze der Mission wieder, die Euer Projekt liefern möchte. Beispielsweise: "Wir möchten den Bau einer Surfwelle im Pegnitzgrund vorantreiben", "Wir möchten Surfkurse an der Pegnitz anbieten" und "wir möchten einen Surfboardverleih initiieren".

**Aufgaben** - Jedem der Ziele, die Ihr definiert habt müssen nun Aufgabenpakete folgen. Sie beantworten die Frage, wie Ihr die Ziele konkret umsetzen wollt. Für das Ziel "wir möchten einen Surfboardverleih initiieren" könnten das eventuell sein:

- Infrastruktur aufbauen: Verleihstation
- Prozesse für den Verleih entwerfen
- Personalplan verfassen
- Finanzierungsplan erstellen, Finanzmittel beschaffen
- Wartung, Reparatur und Pflege planen
- Anschaffungen planen und tätigen
- Eröffnungsveranstaltung planen und durchführen
- Kommunikationsmittel und Plan erstellen

Für jedes Aufgabenpaket kann es natürlich auch wieder Unteraufgaben geben.

**Struktur**- Eine Struktur kann wiefolgt aussehen:

<u>Mission &amp; Vision</u>		
Ziel 1	Ziel 2	Ziel 3
Aufgabe 1	Aufgabe 1	Aufgabe 1
Aufgabe 2	Aufgabe 2	Aufgabe 2
Aufgabe x	Aufgabe x	Aufgabe x

